

## ANEXĂ

la Ordinul ANRM nr. 12-P din 27.02.2026  
Director al Agenției Navale



## PLANUL DE ACȚIUNI

al Agenției Navale a Republicii Moldova pentru anul 2026

Partea I

### Viziunea autorității

Asigurarea unui sistem de transport naval sigur și eficient și respectarea celor mai înalte standarde de siguranță și calitate în navigație.

### Misiunea autorității

ANRM are misiunea de a asigura implementarea politicilor statului în domeniul transportului naval și supravegherea respectării de către persoanele fizice și juridice a cadrului normativ în acest domeniu pentru asigurarea siguranței navigației pe căile navigabile interne și în raza portuară, a calității și inofensivității serviciilor de transport naval și a navigației în genere.

### Indicatori de performanță instituțională

#	Domeniu	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Subdiviziunea responsabilă de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9

1	Performanța generală	Numărul de accidente navale.	număr	Annual	5	0	DGCPG	DGCPG
		Volumul încasărilor din serviciile prestate.	mii lei	Trimestrial (data de 15 a trimestrului următor)	7285,24	7000,00	DGCPG DÎNRTEPN DSNI	DGCPG DÎNRTEPN DSNI
2	Management instituțional: Politici publice	Rata de implementare a Planului național de reglementări al Guvernului (PNR) pentru anul 2026.	%	Lunar	50 %	90 %	DICIC	Șefii de subdivizii
		Rata de implementare a Programului Național de Aderare a Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2025-2029 (PNAA).	%	Lunar (data de 10 a fiecărei luni)	83 %	90 %	DICIC	Șefii de subdivizii
		Rata de implementare a Planului de acțiuni al ANRM pentru anul 2026.	%	Lunar (Data de 5 a fiecărei luni)	87 %	90 %	Subdiviziunile ANRM	Șefii de subdivizii

#	Domeniu	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2025)	Valoarea țintă (2026)	Subdiviziunea responsabilă de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3	<b>Management instituțional:</b> Resurse umane pregătite și motivate	Gradul de asigurare cu personal a autorității publice.  Rata fluctuației personalului din cadrul autorității.	%  %	Lunar (Data de 5 a fiecărei luni)  Lunar (Data de 5 a fiecărei luni)	62,22 %  5,08 %	75,00 %  4,50 %	SRUMD  SRUMD	Șefii de subdiviziuni
4	<b>Management instituțional:</b> Transparența	Nivelul de transparență a activității autorității  Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora.	%  %	Trimestrial (Data de 10 a trimestrului următor)	83,33 %  80 %	90,00 %  90 %	DJCIC  DJCIC	Șefii de subdiviziuni  DJCIC
5	<b>Activitatea de control</b>	Planificarea: Ponderea controalelor, atât planificate, cât și inopinate, care au un grad maxim de risc din totalul controalelor efectuate.  Eficiență: Durata medie a unui control.	%  Zile	Trimestrial (Data de 10 a trimestrului următor)  Trimestrial (Data de 10 a trimestrului următor)	100 %  2 zile	100 %  2 zile	DSNI  DSNI	DSNI  DSNI

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
<b>I Obiectiv: Consolidarea și dezvoltarea cadrului normativ în domeniul transportului naval și maritim</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
1.1. Gradul de realizare a planului de elaborare a actelor normative (acte elaborate/acte planificate), numărul acestora.				Unitate de măsură %, Număr		Valoarea de referință 2025 60 % ; 6	Valoarea fință 2026 100% ; 15	Subdiviziune responsabilă Subdiviziunile ANRM
1.2. Rata proiectelor de acte normative elaborate de ANRM și remise MIDR care au fost adoptate/aprobate.				%		60 %	75 %	Subdiviziunile ANRM
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
RI 1.1: Suprasolicitarea subdiviziunilor responsabile ca urmare a volumului ridicat și complexității tehnice a actelor normative planificate, cu impact asupra calității și respectării termenelor.								
RI 1.2: Capacitate insuficientă de analiză juridico-tehnică specializată în procesul de transpunere a acquis-ului UE, ceea ce poate genera neconcordanțe sau omisiuni în proiectele elaborate.								
RI 1.3: Coordonare internă deficitară între subdiviziunile implicate în procesul de elaborare și promovare a actelor normative, cu risc de suprapuneri, incoerențe sau întâzieri.								
<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>								
RE 1.1: Tergiversarea procesului de avizare și aprobare a proiectelor de acte normative de către autoritățile competente, cu impact asupra respectării termenelor din PNA.								
RE 1.2: Modificarea priorităților guvernamentale sau intervenții legislative la nivel național ori european, care pot impune revizuirea proiectelor aflate în curs de elaborare.								
RE 1.3: Insuficienta cooperare interinstituțională sau formularea de obiecții repetate și necorelate în procesul de consultare publică și avizare, cu impact asupra duratei și coerenței procesului normativ.								
<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>								
RC 1.1: Tentative de influențare a conținutului proiectelor de acte normative în favoarea unor operatori economici sau grupuri de interese.								
RC 1.2: Introducerea unor prevederi nejustificate sau ambigue care pot genera aplicare selectivă a normelor și avantaje necuvenite.								
RC 1.3: Lipsa transparenței adecvate în procesul de consultare și promovare a actelor normative, care poate crea percepții de favorizare sau tratament preferențial.								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								
1.1 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind înregistrarea persoanelor care călătoresc la bordul navelor de pasageri.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	31.03.26	DJCIC	V. Toncoglaz	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 113; D 98/41/CE.
1.2 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului cu privire la aprobarea Regulamentului privind cerințele de stabilitate specifice pentru navele de pasageri RO-RO.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		V. Pavalachi	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 111; D 2003/25/CE.
1.3 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului cu privire la aprobarea Regulamentului de recunoaștere reciprocă a certificatelor de navigație pentru navele de navigație interioară.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		I. Zaharia	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 144; D 2009/100/CE.
1.4 [UE] Aprobarea Ordinului MIDR privind cadrul de cooperare cu Agenția Europeană pentru Siguranță Maritimă.	Proiect al Ordinului remis MIDR spre promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	DJCIC	V. Toncoglaz	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 136; R CE/1406/2002.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.5 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind accesul transportatorilor nerezidenți la piețele de transport pe căile navigabile interioare.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	DSNI	O. Tatarciuc V. Guivan	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 143; R CEE/3921/91.
1.6 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind inspecția operării în condiții de siguranță a navelor de pasageri de tip RO-RO și a ambarcațiunilor de pasageri de mare viteză.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	SCSP/SP	R. Cotoman	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 112; D UE/2017/2110.
1.7 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea hotărârii de Guvern nr. 183/2024 pentru aprobarea Regulamentului-cadru cu privire la respectarea obligațiilor statului port.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	SCSP/SP	R. Cotoman	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 112, 114, 115; R UE/428/2010, R UE/801/2010, R UE/802/2010, D 96/40/CE, D UE/2017/2110.
1.8 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind inspecțiile efectuate în domeniul sesurității maritime.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	SCSP/SP	V. Pavalachi V. Toncoglaz	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 163; R CE/324/2008.
1.9 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind echipamentele maritime.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	DJCIC	V. Toncoglaz	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 128; D 2014/90/UE.
1.10 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind nivelul minim de formare a navigatorilor.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		I. Zaharia	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 123; D UE/2022/993.
1.11 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind transferul cargoboturilor și a navelor de pasageri.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		V. Pavalachi	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 122; R CE/789/2004.
1.12 [UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea HG nr. 377/2025 cu privire la aprobarea Regulamentului privind serviciile de informații fluviiale (RIS) pe căile navigabile interioare și de modificare a HG nr. 413/2021 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea Sistemului de informare și monitorizare a traficului navelor maritime.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		I. Zaharia	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 147; D 2005/44/CE.

	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.13	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind stabilirea orientărilor tehnice pentru planificarea, implementarea și utilizarea operațională a serviciilor de informații fluviale (RIS).	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		I. Zaharia	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 152; R CE/414/2007.
1.14	[UE] Aprobarea Ordinului al ministrului privind specificațiile tehnice pentru raportarea electronică a navelor în navigația interioară.	Proiect al Ordinului remis MIDR spre promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		I. Zaharia	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 151; R UE/2019/1744.
1.15	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru aprobarea cerințelor minime de securitate și sănătate pentru promovarea unei mai bune asistențe medicale la bordul navelor.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		V. Pavalachi	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 3, Cap. 19), Acțiunea nr. 20; D 92/29/CEE.
1.16	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru aprobarea pentru modificarea hotărârii de Guvern nr. 2/2020 privind aprobarea Regulamentului cu privire la normele și standardele comune pentru organizațiile cu rol de inspecție și control al navelor de circulație maritimă și mixtă, precum și pentru activitățile în domeniul ale administrațiilor maritime.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		I. Zaharia	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 119; R CE/391/2009, D 2009/15/CE, R UE/788/2014, D 2009/491/CE.
1.17	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind cerințele tehnice și de performanță pentru echipamentele de radiocomunicații destinate navelor.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	DJIC	V. Toncoglaz	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 131; D 2013/638/UE.
1.18	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind servicii de transport de mărfuri și călători pe căile navigabile interioare.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	DJIC DSNI	V. Toncoglaz O. Tatarciuc	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 142; R 1356/96/CE.
1.19	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului pentru modificarea hotărârii de Guvern nr. 733/2016 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la stabilirea unor cerințe referitoare la coca dublă sau a unor standarde de proiectare echivalente pentru petrolierele cu cocă simplă.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26		V. Pavalachi	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4), Acțiunea nr. 166; R UE/530/2012.
1.20	[UE] Adoptarea hotărârii Guvernului privind modificarea hotărârii de Guvern nr. 23/2024 privind consolidarea securității portuare și a securității la bordul navelor.	PHG elaborat și remis MIDR pentru promovare	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	JCIC	V. Pavalachi V. Toncoglaz	HG nr. 306/2025 (PNA Cluster 4, Cap. 14), Acțiunea nr. 168; R CE/725/2004, D 2005/65/CE.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.21	Revizuirea Ordinului ANRM nr. 07-P/2024 cu privire la aprobarea Instrucțiunii cu privire la constatarea faptelor contravenționale de către inspectorii ANRM.	67,25	6403	16.02.26	26.06.26	DSNI	O. Tatarciuc V. Guivan	Cod nr. 218/2008. HG nr. 706/2018.
1.22	Adoptarea hotărârii Guvernului pentru aprobarea Programului pentru implementarea instrumentelor obligatorii IMO.	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	DJCIC	V. Toncoglaz	HG nr. 589/2024 (Pct. 160 Obiectivul general 6).
1.23	Definitivarea proiectului de Lege privind prevenirea poluării provenite de la nave.	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	DJCIC	V. Toncoglaz	Legea nr. 189/2005, Legea nr. 599/1999.
1.24	Adoptarea hotărârii Guvernului pentru aprobarea Regulamentelor de implementare a proiectului de Lege privind prevenirea poluării provenite de la nave (6).	120,25	6403	16.02.26	26.06.26	DJCIC	V. Toncoglaz	Legea nr. 189/2005, Legea nr. 599/1999.
1.25	Aprobarea Ordinului ANRM cu privire la aprobarea Regulamentului privind desfășurarea examenelor pentru obținerea certificatului navigatorului.	Costuri administrative	6403	05.02.26	26.06.26	DSNI	O. Tatarciuc V. Puia	HG nr. 706/2018.
1.26	Elaborarea Listelor de verificare aplicabile domeniului transportului naval la desfășurarea controlului de stat asupra activității de întreținător.	67,25	6403	16.02.26	30.12.26	DSNI	O. Tatarciuc V. Guivan	Legea nr. 131/2012; HG nr. 379/2018. Imediat după intrarea în vigoare a modificărilor a HG nr. 837/2018.
1.27	Aprobarea Ordinului ANRM privind aprobarea Instrucțiunii privind aplicarea cerințelor Codului ISM în cadrul inspecțiilor controlului statului portului.	67,25	6403	01.07.26	30.09.26	SCSP/SP	R. Cotoman	HG nr. 183/2024, HG nr. 76/2020.
1.28	Aprobarea Ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii privind inspecțiile de securitate la facilitățile portuare (conform Ghidului privind implementarea Codului ISPS).	67,25	6403	01.07.26	30.11.26	SCSP/SP	V. Dvornic E. Arnaut	HG nr. 23/2023.
<b>2 Obiectiv: Asigurarea prestării unor servicii de calitate și eficiente în domeniul transportului naval</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
2.1. Servicii publice prestate în termen și calitativ.								
2.2. Gradul de digitalizare a serviciilor prestate de ANRM.								
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
		Unitate de măsură	Valoarea de referință 2025	Valoarea finită 2026	Subdiviziune responsabilă			
		%	95,00 %	100,00 %	DGCPG, DSNI, DÎNRTEPN, SCSP/SP			
		%	22,70 %	35,00 %	DJCIC, DÎNRTEPN, DGCPG, DSNI, SCSP/SP			

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
<p>RI 2.1: Insuficiența personalului calificat sau suprasolicitația acestuia în perioadele de activitate intensă, cu impact asupra respectării termenelor și calității serviciilor prestate.</p> <p>RI 2.2: Erori operaționale sau tehnice în procesul de examinare a documentelor, efectuare a expertizelor și înregistrare a datelor în registrele oficiale, care pot genera contestații sau rectificări ulterioare.</p> <p>RI 2.3: Lipsa unei monitorizări uniforme a indicatorilor de performanță privind serviciile prestate, ceea ce poate conduce la identificarea tardivă a disfuncționalităților.</p> <p><b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b></p> <p>RE 2.1: Defecțiuni sau indisponibilitatea temporară a sistemelor informaționale utilizate (SIA GEAP, registre electronice, RSN, etc.), care pot afecta procesarea cererilor și înregistrarea datelor în termen.</p> <p>RE 2.2: Condiții meteorologice nefavorabile, situații de urgență sau creșteri neprevăzute ale traficului naval, care pot influența activitatea de pilotaj și operarea în siguranță a navelor.</p> <p>RE 2.3: Depunerea incompletă sau eronată a documentației de către solicitanți, generând întârzieri în examinare și prestarea serviciilor.</p> <p><b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b></p> <p>RC 2.1: Acordarea preferențială a serviciilor (urgentă, programări prioritare, facilitarea procesării cererilor) în lipsa unor criterii obiective și transparente.</p> <p>RC 2.2: Tolerarea neconformităților tehnice în procesul de expertiză sau înregistrare a navelor/ambarcațiunilor, în schimbul unor avantaje necuvenite.</p> <p>RC 2.3: Influențarea procesului de examinare pentru obținerea certificatului navigatorului sau a altor acte administrative, prin intervenții neautorizate.</p>								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								
2.1	Examinarea avizelor de intrare/ieșire a navelor în /din port și perfectarea documentelor.	100% de avize examinate în termen 100% de acte perfectate în termen 100% perceperea tarifului naval 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în Jurnalul de intrare /ieșire și electronic RADAR în termen Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	6403	16.02.26	Continuu	DGCPG	E. Arnaut	HG nr. 706/2018.
2.2	Pilotarea navelor maritime și fluviale la intrarea/ ieșirea în/ din Complexul Portuar Giurgiulești și pe căile de acces în port.	100% cereri de pilotarea navelor procesate 100% cereri executate 0 accidente din culpa pilotului 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în Jurnalul de pilotare în termen Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	6403	16.02.26	Continuu	DGCPG	E. Arnaut V. Gorceag	HG nr. 706/2018, Legea nr. 599/1999.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de încheiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
2.3 Efectuarea expertizelor tehnice inițiale, extraordinare și anuale a ambarcațiunilor.	100% de expertize efectuate la cerere	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DÎNRTEPN	V. Puia Specialiștii principali DÎNRTEPN	HG nr. 706/2018.
	100% de rapoarte întocmite				07.04.26			
	0 contestații la calitatea serviciilor prestate				07.07.26			
	Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM				07.10.26 30.12.26			
2.4 Efectuarea expertizelor tehnice inițiale, extraordinare și anuale a navelor de navigație interioară.	100% de expertize efectuate la cerere	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DÎNRTEPN	V. Puia Specialiștii principali DÎNRTEPN	HG nr. 706/2018.
	100% de rapoarte întocmite				07.04.26			
	0 contestații la calitatea serviciilor prestate				07.07.26			
	Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM				07.10.26 30.12.26			
2.5 Înregistrarea ambarcațiunilor în Catalogul Naval al Republicii Moldova.	100% executate	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DÎNRTEPN	V. Puia Specialiștii principali DÎNRTEPN	HG nr. 706/2018, Legea nr. 599/1999.
	0 contestații la calitatea serviciilor prestate				07.04.26			
	100% date înregistrate în CN în termen				07.07.26			
	100% dosarelor perfectate în termen				07.10.26 30.12.26			
2.6 Înregistrarea navelor în Registrul de Stat al Navelor al Republicii Moldova.	100% executate	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DÎNRTEPN	V. Puia N. Nichiforov	HG nr. 706/2018, HG nr. 1035/2023.
	0 contestații la calitatea serviciilor prestate				07.04.26			
	100% date înregistrate în RSN în termen				07.07.26			
	100% dosarelor perfectate în termen				07.10.26 30.12.26			

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
2.7	Organizarea examenelor de evaluare a cunoștințelor în vederea obținerii certificatului navigatorului.	Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	6403	16.02.26	07.04.26 07.07.26 07.10.26 30.12.26	Comisia de calificare DÎNRTEPN DSNI	O. Tatarciuc V. Puia	HG nr. 706/2018.
		Planul sesiunilor de examinare aprobat în termen 100% cereri examinate în termen 100% de sesiuni realizate în raport cu cele planificate 100% de procese verbale întocmite în termen 100% de certificate emise în termen 0 contestații la calitatea serviciilor prestate			Continuu			
2.8	Asigurarea prestării calitative și în termen a serviciilor publice.	Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	6403	16.02.26	07.04.26 07.07.26 07.10.26 30.12.26	DGCPG DÎNRTEPN SCSP/SP DJCIC	E. Amăut V. Puia R. Cotoman L. Cafer	HG nr. 706/2018.
		100% de cereri examinate 100% cereri executate 100% decizii de refuz întemeiate perfectate și comunicate în termen 100% de servicii prestate prin SIA GEAP în termen 0 contestații la calitatea serviciilor prestate			Continuu			
	Informații statistice privind nivelul de solicitare a serviciilor publice plasate pe portalul Registrul de Stat al Serviciilor Publice conform calendarului de raportare (demers MDED nr. 13/1-7 din				07.04.26 07.07.26 07.10.26 30.12.26 01.04.26 - 15.04.26 01.07.26 - 15.07.26			

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	02.01.2026, nr. 7 în E-management)				01.10.26 - 15.10.26 04.01.27 - 15.01.26			
<b>3 Obiectiv: Îmbunătățirea siguranței în domeniul transportului naval prin eficientizarea controlului și supravegherii de stat a activității de întreprinzător în domeniile de control ale ANRM</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
3.1. Rata de implementare a Planului de acțiuni privind activitățile de control ale ANRM.				Unitate de măsură	%	Valoarea de referință 2025	Valoarea țintă 2026	Subdiviziune responsabilă
					%	83,33 %	95,00 %	DGCPG, DSNI, DÎNRTEPN, SCSP/SP
3.2. Ponderea navelor cu profil de risc înalt supuse inspecțiilor controlului statului port în totalul navelor eligibile.					%	10,00 %	75,00 %	SCSP/SP
3.3. Gradul de conformare voluntară a agenților economici din domeniul transportului naval.					%	50,00 %	75,00 %	DGCPG, DSNI, DÎNRTEPN
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
RI 3.1: Capacitate operațională insuficientă sau distribuție neuniformă a sarcinilor între subdiviziuni, cu impact asupra realizării integrale a Planului anual al controalelor.								
RI 3.2: Nivel neuniform de pregătire profesională în domeniul controlului de stat și al aplicării cadrului contravențional, care poate genera practici neunitare sau vulnerabilități procedurale.								
RI 3.3: Monitorizare internă insuficientă a calității actelor de control (procese-verbale, prescripții, rapoarte), cu risc de anulare în instanță sau contestare administrativă.								
<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>								
RE 3.1: Limitări logistice sau tehnice (mijloace de transport, echipamente, acces în teren, sisteme informaționale), care pot afecta desfășurarea controalelor în termen.								
RE 3.2: Lacune sau incoerențe ale cadrului normativ aplicabil activității de întreprinzător în domeniul transportului naval, care pot îngreuna aplicarea uniformă a măsurilor de control.								
RE 3.3: Contestarea frecventă a actelor de control și presiuni externe exercitate asupra procesului de supraveghere, cu impact asupra stabilității măsurilor dispuse.								
<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>								
RC 3.1: Selectarea nejustificată sau evitarea includerii anumitor operatori economici în Planul controalelor sau în lista controalelor inopinate.								
RC 3.2: Tolerarea sau diminuarea nejustificată a constatărilor în cadrul controalelor și inspecțiilor, inclusiv în domeniul PSC.								
RC 3.3: Aplicarea neuniformă a sancțiunilor sau utilizarea discreționară a competențelor de control, în schimbul unor avantaje neconvenite.								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								
3.1 Elaborarea Planului controalelor pentru anul 2027.	Planul controalelor pentru anul 2027 aprobat în termen și introdus în Registrul de stat al controalelor, și plasat pe pagina web a ANRM	Costuri administrative	6403	16.02.26	01.12.26	DSNI	O. Tatarciuc V. Guivan	Legea nr. 131/2012.
3.2 Efectuarea controalelor de stat conform prevederilor Legii nr. 131/2012.	100% de controale planificate efectuate 100% de controale inopinate documentate și înregistrate în Registrul de stat al controalelor	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DSNI	O. Tatarciuc V. Guivan N. Corduneanu	Legea nr. 131/2012.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
3.3 Realizarea obiectivelor și indicatorilor de performanță a ANRM în domeniul controlului de stat.	<p>100% de procese verbale a controalelor întocmite</p> <p>100% de rapoarte perfectate privind gradul de implementare a prescripțiilor</p> <p>100% înregistrări în termen a informației în Registrul de stat al contravențiilor</p> <p>Raport trimestrial privind efectuarea controalelor prezentat conducerii ANRM</p> <p>Raport anual pentru anul 2025 aprobat în termen și plasat pe pagina web a ANRM</p> <p>Planul anual de acțiuni la nivel de organ de control pentru anul 2027 aprobat în termen și plasat pe pagina web a ANRM</p> <p>Raport trimestrial privind realizarea Planului anual de acțiuni la nivel de organ de control elaborat în termen și plasat pe pagina web a ANRM</p>	Costuri administrative	6403	16.02.26	01.03.26 01.12.26	DSNI	V. Guivan	HG nr. 355/2020.
3.4 Monitorizarea respectării cerințelor legale privind exploatarea mijloacelor plutitoare pe fluviul Nistru și râul Prut, lacuri și iazuri.	<p>Cel puțin 60 de ieșiri în teritoriu</p> <p>100% de procese verbale de contravenții întocmite în termen</p> <p>100% de rapoarte privind rezultatele raziilor întocmite în termen</p> <p>0 petiții urmare ieșirilor în teritoriu</p> <p>Raport trimestrial privind ieșirile în teritoriu și procesele verbale întocmite prezentat conducerii ANRM</p>	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu 07.04.26 07.07.26 07.10.26 30.12.26	DSNI DJCIC	O. Tatarciuc V. Guivan N. Corduneanu	HG nr. 706/2018.
3.5	Plan de activități aprobat în termen	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DJCIC	V. Toncoglaz (Elaborare Plan)	Legea nr. 131/2012.

	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	Realizarea activităților de promovare a conformității prevederilor legale în domeniul transportului naval.	Cel puțin 85% din Plan realizat Raport trimestrial privind realizarea activităților de promovare a conformității elaborat și prezentat în termen conducerii ANRM				07.04.26 07.07.26 07.10.26 30.12.26	DSNI DINRTEPN SCSP/SP DGCPG DJCIC	O. Tatarciuc V. Puia R. Cotoman E. Arnaut L. Cățer (Publicarea)	
3.6	Evaluarea adâncimilor garantate în acvatoriul portului, inclusiv prin efectuarea măsurărilor.	Cel puțin 1 evaluare a adâncimilor efectuată pe săptămână 100% de rapoarte întocmite Cel puțin 1 aviz către navigatori întocmit pe săptămână și publicat pe site-ul ANRM	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DGCPG  DJCIC	E. Arnaut  L. Cățer	HG nr. 706/2018.
3.7	Monitorizarea siguranței navigației și dirijarea traficului navelor în Complexul portuar Giurgiulești și căile de acces în port.	100% de nave dirijate în siguranță (la intrare/ ieșire în/ din port) 100% de participări la comisii (la intrare/ ieșire în/ din port) Raport trimestrial privind nave dirijate și participări la comisii prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DGCPG  DGCPG	E. Arnaut Inspectorii VTS din cadrul DGCPG E. Arnaut	HG nr. 706/2018.
3.8	Executarea atribuțiilor de control al statului port (PSC).	Analize de risc a cel puțin 75% a navelor maritime care planifică escază în CPG efectuate Inspeții PSC efectuate la cel puțin 50% nave cu profil de risc ridicat 100% de inspecții PSC efectuate urmare a sesizărilor recepționate eligibile 100% de rapoarte de inspecție PSC întocmite în termen 100% de procese verbale cu privire la contravenții întocmite în termen și înregistrate în RSCC	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SCSP/SP	R. Cotoman V. Dvornic	HG nr. 183/2024.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	Report trimestrial privind executarea atribuțiilor de control al statului port prezentat în termen conducerii ANRM				07.04.26 07.07.26 07.10.26 30.12.26		R. Cotoman	
<b>4 Obiectiv: Cooperarea interinstituțională și internațională în domeniul transportului naval/maritim</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
4.1.	Gradul de realizare a parteneriatelor de cooperare cu autorități similare din statele UE.	Unitate de măsură		%	80,00 %	Valoarea de referință 2025	Valoarea țintă 2026	Subdiviziune responsabilă
4.2.	Rata participării ANRM la reuniunile / ședințele relevante (interinstituționale și internaționale).			%	100,00 %	100,00 %	100,00 %	DICIC Subdiviziunile ANRM
4.3.								
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
RI 4.1: Lipsa unei coordonări instituționale unitare în formularea pozițiilor oficiale ale ANRM în cadrul cooperării interinstituționale și internaționale.								
RI 4.2: Capacitate limitată de reprezentare și implicare activă în cadrul reuniunilor internaționale, din cauza suprasolicitării personalului sau a planificării necorespunzătoare.								
RI 4.3: Întârzierea furnizării informațiilor solicitate de partenerii naționali sau internaționali, cu impact asupra credibilității instituționale.								
<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>								
RE 4.1: Schimbări ale priorităților guvernamentale sau reorganizări instituționale care pot afecta continuitatea cooperării inițiate.								
RE 4.2: Reticiența sau rezervele autorităților navale din statele UE în dezvoltarea parteneriatelor, în contextul procesului de aderare.								
RE 4.3: Comunicarea insuficientă sau incoerentă între autoritățile publice naționale implicate în procesul de integrare europeană, care poate genera întârzieri sau poziții nealinate.								
<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>								
RC 4.1: Selectarea netransparentă a participanților la reuniuni și evenimente internaționale, în lipsa unor criterii clare și documentate.								
RC 4.2: Utilizarea necorespunzătoare a relațiilor instituționale pentru obținerea unor avantaje personale sau favorizarea unor terți.								
RC 4.3: Comunicarea selectivă sau incompletă a informațiilor relevante către partenerii instituționali, cu scopul influențării deciziilor.								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								
4.1	Acordarea suportului MIDR (organului central de specialitate) la promovarea proiectelor de acte normative în domeniul transportului naval/maritim.	Pondere participărilor ANRM la ședințele/consultările interinstituționale aferente proiectelor promovate (min. 80%)	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	Șefii de subdiviziuni	Subdiviziunile ANRM HG nr. 706/2018.
4.2	Cooperarea cu organizațiile internaționale relevante (IMO, EMSA, Comisia Dunării, TCT, MoU-uri, CESNI, ILO etc.) prin participare și transmiterea contribuțiilor solicitate.	Pondere participărilor la reuniuni internaționale relevante (min. 80%) Pondere contribuțiilor/informațiilor transmise în termen la solicitare (100%)	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	I. Zaharia V. Pavalachi V. Toncoglaz R. Cotoman	DICIC SCSP/SP HG nr. 706/2018.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
4.3	Asigurarea reprezentării ANRM în cadrul CNMC (participare și raportare).	Pondere participărilor la ședințele CNMC (min. 80% din cele convocate) Pondere rapoartelor transmise CNMC conform graficului (100%)	Costuri administrative 6403	16.02.26	Continuu	DSNI DGCPG	O. Tatarciuc E. Arnaut	Legea nr. 248/2025, Ordinul CNMC nr. 2 din 23.01.2026, HG nr. 706/2018.
<b>5 Obiectiv: Asigurarea procesului de planificare instituțională în cadrul ANRM și buna funcționare a sistemului de control intern managerial</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
5.1.	Rata de conformitate a sistemul CIM al ANRM.			Unitate de măsură		Valoarea de referință 2025	Valoarea țintă 2026	Subdiviziune responsabilă
5.2.	Rata de executare a recomandărilor misiunilor de audit extern (CC, Inspecția Financiară, audit MIDR).			%		85,00 %	95,00 %	Subdiviziunile ANRM
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
RI 5.1: Nivel insuficient de înțelegere și aplicare uniformă a principiilor controlului intern managerial la nivelul subdiviziunilor ANRM.								
RI 5.2: Descriere incompletă sau actualizare insuficientă a proceselor interne, cu impact asupra trasabilității și responsabilității decizionale.								
RI 5.3: Prioritizare deficitară a activităților de planificare și raportare, în contextul suprasolicitării instituționale sau al sarcinilor neprevăzute.								
<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>								
RE 5.1: Disfuncționalități sau limitări ale platformelor electronice utilizate pentru raportare și monitorizare (inclusiv sistemele MF), care pot afecta transmiterea în termen a documentelor.								
RE 5.2: Modificări ale cerințelor metodologice sau ale cadrului normativ privind CIM și raportarea financiară, care impun ajustări suplimentare într-un termen restrâns.								
RE 5.3: Recomandări ale misiunilor de audit extern cu un grad ridicat de complexitate sau cu impact bugetar, dificil de implementat în termen.								
<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>								
RC 5.1: Raportarea formală a implementării unor măsuri de control intern fără realizarea efectivă a acestora (conformitate aparentă).								
RC 5.2: Ajustarea artificială a indicatorilor de performanță sau a gradului de realizare a planurilor, în scopul evitării constatărilor negative.								
RC 5.3: Aplicarea selectivă a recomandărilor de audit sau tergiversarea implementării acestora în funcție de interese individuale.								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								
5.1	Elaborarea și prezentarea, în termen, a rapoartelor periodice și anuale privind realizarea documentelor de planificare instituțională.	Pondere rapoartelor periodice/anuale privind documentele de planificare elaborate și prezentate în termen organelor de resort (min. 85%)	Costuri administrative 6403	16.02.26	Continuu	DJCIC DSRUMD	V. Toncoglaz A. Școlniț	HG nr. 706/2018.
5.2	Elaborarea și transmiterea Raportului anual privind controlul intern managerial (CIM) și a Declarației de răspundere managerială pentru anul 2026.	Raport CIM elaborat și transmis MIDR și încărcat pe platforma de raportare a MF până la 30.12.2026 Declarația de răspundere managerială publicată pe	Costuri administrative 6403	14.12.26	30.12.26	Coordonator CIM Subdiviziunile ANRM	V. Pavalachi Șefii de subdiviziuni Pavalachi	Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 189/2015, Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 4/2019.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
5.3	Elaborarea și aprobarea Planului anual de acțiuni pentru implementarea sistemului de control intern managerial în cadrul ANRM.	pagina web a ANRM până la 30.12.2026 Plan anual CIM aprobat până la 01.03.2026 Gradul de realizare a acțiunilor din Planul anual CIM (min. 90% până la 30.12.2026)	6403	16.02.26	01.03.26	DJCIC SRUMD	V. Pavalachi V. Toncoglaz A. Școlniț Șefii de subdivizii	Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 189/2015.
5.4	Monitorizarea și asigurarea implementării recomandărilor formulate în rapoartele de audit extern implementate în termen (min. 85%)	Pondere recomandărilor de audit extern implementate în termen (min. 85%)	6403	16.02.26	Continuu	Subdiviziunile ANRM	Șefii de subdivizii	Rapoartele Curții de Conturi.
5.5	Elaborarea proiectului Hotărârii Guvernului privind aprobarea Conceptului Sistemului Informațional „RSN și CN”	Proiect de HG elaborat și remis MIDR pentru promovare	6403	16.02.26	01.08.26	DJCIC STIC DÎNRTEPN	V. Pavalachi V. Toncoglaz	HG nr. 1035/2023, HG nr. 706/2018.
5.6	Elaborarea și aprobarea Ordinului ANRM privind aprobarea Regulamentului referitor la deplasările de servicii ale angajaților ANRM.	Ordin ANRM aprobat	6403	16.02.26	01.08.26	DJCIC SRUMD SEF	V. Toncoglaz A. Școlniț M. Cușnir	HG nr. 706/2018.
<b>6 Obiectiv: Dezvoltarea și consolidarea managementului resurselor umane în cadrul ANRM prin integrarea, dezvoltarea și menținerea unei echipe de funcționari publici competenți, prin implementarea unor procese eficiente de instruire, evaluare și dezvoltare profesională continuă, conform cadrului legal</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
6.1.	Numărul de angajați instruiți cu cel puțin 40 de ore pe an.	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2025	19	23	SRUMD	Subdiviziune responsabilă	
6.2.	Rata de executare a obiectivelor individuale de performanță ale funcționarilor publici efectiv încadrați.	%	%	85,00 %	90,00 %	Subdiviziunile ANRM		
6.3.	Gradul de asigurare cu personal.	%	%	62,20 %	75,00 %			
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
RI 6.1:	Capacitate limitată de atragere și retenție a personalului calificat, în contextul gradului redus de ocupare a funcțiilor și al volumului ridicat de activitate.							
RI 6.2:	Planificare insuficient corelată între necesitățile reale de instruire și resursele disponibile, cu impact asupra dezvoltării competențelor specializate.							
RI 6.3:	Aplicarea neuniformă a procesului de evaluare a performanțelor și stabilirea inadecvată a obiectivelor individuale, cu impact asupra motivației și responsabilității funcționarilor publici.							
<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>								
RE 6.1:	Atractivitate redusă a funcțiilor publice vacante din cauza nivelului de remunerare comparativ cu sectorul privat sau cu alte autorități publice.							
RE 6.2:	Introducerea unor restricții bugetare sau moratorii privind angajarea personalului în sectorul public.							
RE 6.3:	Modificări structurale sau reorganizări instituționale la nivel guvernamental care pot afecta stabilitatea și continuitatea resurselor umane ale ANRM.							
<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>								
RC 6.1:	Organizarea formală a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice, cu favorizarea unor candidați în lipsa unei evaluări obiective și transparente.							
RC 6.2:	Selectarea netransparentă a angajaților pentru participarea la instruire și deplasări externe, în lipsa unor criterii clare și documentate.							

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
RC 6.3: Evaluarea subiectivă a performanțelor profesionale, utilizată pentru acordarea sau restrângerea unor beneficii sau oportunități de dezvoltare.								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								
6.1	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante.	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SRUMD DJCIC	A. Școlnii L. Cațer	Legea nr. 158/2008, HG nr. 201/2009.
	100% de anunțuri privind ocuparea funcțiilor publice vacante publicate pe pagina web ANRM și cariere.gov.md							
	100% de concursuri desfășurate							
	100% documentarea procesului de desfășurare a concursului						A. Școlnii	
6.2	Coordonarea și monitorizarea procesului privind perioada de probă și integrare a funcționarilor publici debutanți.	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SRUMD	A. Școlnii	Legea nr. 158/2008, HG nr. 201/2009.
	100% debutanți asigurați cu Plan de instruire și Program de integrare profesională							
	Cel puțin 85% confirmați în funcția publică							
6.3	Desfășurarea procesului de identificare a necesităților de dezvoltare profesională a angajaților, elaborarea și aprobarea Planului de dezvoltare profesională pentru anul 2026.	Costuri administrative	6403	16.02.26	27.02.26	Subdiviziunile ANRM	Șefii de subdivizii	Legea nr. 158/2008, HG nr. 201/2009.
	Planul de dezvoltare profesională aprobat în termen și plasat pe pagina web ANRM							
6.4	Asigurarea și organizarea procesului de dezvoltare profesională continuă a angajaților ANRM conform Planului de instruire pentru anul 2026.	Costuri administrative	6403	16.02.26	30.12.26	SRUMD	A. Școlnii	Legea nr. 158/2008, HG nr. 201/2009.
	Cel puțin 85% din Planul de dezvoltare realizat							
	Cel puțin 22 de angajați instruiți cu cel puțin 40 de ore							
6.5	Organizarea și monitorizarea procedurii de evaluare a performanțelor profesionale ale funcționarilor publici.	Costuri administrative	6403	16.02.26	20.01.26 20.07.26	Subdiviziunile ANRM	Șefii de subdivizii	HG nr. 201/2009.
	100% de obiective și indicatori de performanță aprobate în termen							
	100 % de fișe de evaluări semnate în termen							
6.6	Asigurarea evidenței datelor și documentelor cu privire la personalul Agenției	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SRUMD	A. Școlnii Guzun R.	HG nr. 201/2009.
	100% certificate/confirmări/copii eliberate la cererea angajaților							

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mil lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	100% certificate de incapacitate temporară de muncă procesate 100% dosare personale actualizate/întocmite 100% informații actualizate în SI Registrul de evidență a angajaților Raport anual cu privire la administrarea funcției publice și a funcționarilor publici prezentat Cancelariei de Stat în termen				28.02.26			
<b>7 Obiectiv: Asigurarea gestionării eficiente, transparente și responsabile a resurselor financiare alocate ANRM și asigurarea procesului de raportare financiară</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
7.1. Nivelul de execuție bugetară.					Unitate de măsură	Valoarea de referință 2025	Valoarea țintă 2026	Subdiviziune responsabilă
7.2. Rata rapoartelor financiare elaborate.					%	95,00 %	100,00 %	SEF
7.3. Gradul de transparență financiară.					%	100,00 %	100,00 %	SEF
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
RI 7.1: Planificare bugetară insuficient fundamentată sau estimări inexacte ale necesarului de resurse, cu impact asupra executării eficiente a bugetului.								
RI 7.2: Erori în procesul de evidență contabilă, raportare financiară sau gestionare a bunurilor materiale, care pot genera rectificări sau constatări negative la audit.								
RI 7.3: Suprasolicitarea personalului din cadrul secției economico-financiare, cu impact asupra respectării termenelor de raportare și procesare a plăților.								
<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>								
RE 7.1: Întârzieri sau ajustări ale alocațiilor bugetare din partea autorităților competente, care pot afecta executarea planificată a cheltuielilor.								
RE 7.2: Modificări ale cadrului normativ financiar-contabil sau ale regulilor de achiziții publice, care impun ajustări operaționale într-un termen restrâns.								
RE 7.3: Disfuncționalități ale sistemelor informaționale utilizate pentru evidență și raportare financiară (trezorerie, SI contabil, platforme MF).								
<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>								
RC 7.1: Manipularea sau influențarea procedurilor de achiziții publice în favoarea unor operatori economici.								
RC 7.2: Gestionarea necorespunzătoare a bunurilor materiale sau a plăților, cu posibilitatea producerii unor prejudicii financiare.								
RC 7.3: Ajustarea nejustificată a documentelor financiare sau raportărilor, în scopul ascunderii unor deficiențe sau evitării constatărilor negative.								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								
7.1 Elaborarea și prezentarea propunerilor de buget pentru anul 2027 și estimărilor pentru anii 2028-2029.	Propunere de buget pentru anul 2027 și a estimărilor pentru anii 2028-2029 elaborată în termen și prezentată MIDR	Costuri administrative	6403	16.02.26	Termen stabilit de MIDR	SEF Subdiviziunile ANRM	M. Cușnir Șefii de subdiviziuni	Legea nr. 181/2014.

	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
7.2	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului.	Cel puțin 85% a notelor de contabilitate elaborate în termen.	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SEF	M. Cușnir S. Ciobanu	Legea nr. 181/2014, Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 216/2015.
7.3	Asigurarea calculării în termen a salariului, indemnizațiilor, concediilor de odihnă și medicale, alte plăți a angajaților ANRM.	Cel puțin 85% a notelor de contabilitate elaborate în termen Cel puțin 85% a rapoartelor statistice, fiscale, elaborate în termen Cel puțin 85% a documentelor de plată elaborate în termen Cel puțin 85% a extraselor generate/ expediate în termen	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SEF	M. Cușnir S. Ciobanu	Legea nr. 270/2018, HG nr. 1231/2018, Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 208/2015, Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 216/2015.
7.4	Întocmirea rapoartelor financiare.	Cel puțin 85% de rapoarte financiare elaborate în termen Cel puțin 85% de note informative/ anexelor la raport elaborate în termen	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SEF	M. Cușnir S. Ciobanu	Legea nr. 113/2007, Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 216/2015.
7.5	Asigurarea evidenței bunurilor materiale.	100% a documentelor primare întrate/ieșite procesate 100% de rapoarte elaborate în termen	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SEF	M. Cușnir S. Ciobanu	Legea nr. 113/2007.
7.6	Inventarierea bunurilor aflate în gestiunea ANRM.	100% a listelor de inventariere elaborate în termen 100 a actelor de verificare elaborate în termen	Costuri administrative	6403	16.02.26	30.09.26	SEF Comisia de inventariere Responsabil de gestionarea bunurilor materiale	S. Ciobanu V. Gorceag	Legea nr. 113/2007, Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 60/2012.
7.7	Implementarea procesului de achiziționare de mărfuri, lucrări și servicii pentru necesitățile ANRM.	Plan de achiziții aprobat în termen și plasat pe pagina web ANRM 100% a contractelor de achiziții publice înregistrate la trezorerie/în SI contabil în termen Rapoarte privind monitorizarea contractelor de	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SEF Grup de achiziții SEF DJCIC	M. Cușnir S. Ciobanu L. Cafer	Legea nr. 113/2007, Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 216/2015.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
	achiziții publice elaborate în termen și plasate pe pagina web ANRM							
<b>8</b>	<b>Obiectiv: Asigurarea unei reprezentări juridice eficiente a intereselor ANRM în instanțele de judecată, acordarea asistenței necesare pentru asigurarea conformității juridice a actelor normative, precum și eficientizarea, din perspectivă juridică, a proceselor de acces la informațiile de interes public deținute de ANRM, elaborarea răspunsurilor la petiții și cereri prealabile</b>							
	<b>Indicatori asociați obiectivului</b>							
	8.1. Rata proiectelor de acte normative repartizate avizate în termen legal.					Unitate de măsură	Valoarea de referință 2025	Subdiviziune responsabilă
	8.2. Rata petițiilor și reclamațiilor repartizate soluționate în termen legal.					%	85,00 %	Valoarea țintă 2026
						%	90,00 %	90,00 %
						%	85,00 %	90,00 %
								Subdiviziunile ANRM
								Subdiviziunile ANRM
	RI 8.1: Capacitate insuficientă a subdiviziunii juridice în raport cu volumul de litigii și solicitări de avizare, cu impact asupra respectării termenelor legale.							
	RI 8.2: Neuniformitatea practicii interne în avizarea actelor administrative și normative, cu risc de apariție a unor vicii de legalitate.							
	RI 8.3: Gestionarea tardivă sau incompletă a dosarelor judiciare și a solicitărilor privind accesul la informații de interes public.							
	<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>							
	RE 8.1: Jurisprudență neuniformă sau soluții divergente ale instanțelor de judecată în cauze similare, care pot genera incertitudine juridică.							
	RE 8.2: Modificări frecvente ale cadrului normativ aplicabil sau termene restrânse impuse pentru avizarea proiectelor de acte normative.							
	RE 8.3: Creșterea numărului de litigii sau a cererilor privind accesul la informații, inclusiv în context mediativ sensibil, cu impact asupra volumului de activitate.							
	<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>							
	RC 8.1: Formularea unor avize juridice favorabile în mod nejustificat, sub influența unor interese externe.							
	RC 8.2: Gestionarea selectivă sau tergiversarea soluționării unor litigii sau cereri prealabile, în funcție de interese particulare.							
	RC 8.3: Divulgarea neautorizată a informațiilor din dosare sau transmiterea selectivă a informațiilor către terți.							
	<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>							
8.1	Asigurarea reprezentării intereselor ANRM în instanțele de judecată naționale.	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DJIC SRUMD	V. Toncoglaz A. Școlini	Codul administrativ nr. 116/2018, HG nr. 764/2012.
		Cel puțin 85% de referințe prezentate/ întocmite în termen						
		Cel puțin 85% de cereri prezentate/ întocmite în termen						
		100% de participări la ședințe						
		100% de dosare aflate pe rol și dosare administrative documentate						
8.2	Avizarea proiectelor de acte normative elaborate de către autoritățile publice.	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DJIC Subdiviziunile ANRM	V. Toncoglaz Șefii de subdiviziuni	Legea nr. 100/2017, HG nr. 610/2018.
		Cel puțin 85% de proiecte avizate/ coordonate în termen						

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
8.3	Coordonarea, sub aspectul asigurării conformității juridice, a actelor administrative cu caracter normativ, a actelor administrative cu caracter individual, elaborate de către subdiviziunile ANRM.	Cel puțin 85% de proiecte de acte examinate/ coordonate Cel puțin 85% propuneri de îmbunătățire a actelor examinate acceptate	6403	16.02.26	Continuu	DJCIC	V. Toncoglaz	Codul administrativ nr. 116/2018, HG nr. 764/2012.
8.4	Evaluarea cadrului normativ în scopul stabilirii actelor interne spre elaborare și aprobare.	Analiză efectuată per subdiviziune Notă informativă prezentată conducerii	6403	16.03.26	07.04.26 07.07.26 07.10.26 30.12.26	Subdiviziunile ANRM DJCIC	Șefii de subdiviziuni V. Pavalachi V. Toncoglaz	HG nr. 706/2018, HG nr. 355/2020.
<b>9 Obiectiv: Creșterea transparenței și accesibilității informațiilor privind activitatea ANRM prin actualizarea constantă a paginii web, gestionarea promptă a comunicării cu mass-media și oferirea informației de interes public</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
9.1. Creșterea nivelului de informare a publicului larg despre activitatea Agenției și domeniului transportului naval.								
9.2. Gradul de transparență a datelor esențiale de natură organizațională, financiară și de personal.								
9.3. Rata cererilor de informații de interes public soluționate în termen.								
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
RI 9.1: Coordonare internă insuficientă între subdiviziuni în furnizarea informațiilor necesare comunicării publice, cu impact asupra promptitudinii și coerenței mesajelor.								
RI 9.2: Capacitate limitată de gestionare profesionistă a comunicării publice în situații sensibile sau de criză mediatică.								
RI 9.3: Publicarea incompletă sau neactualizarea la timp a informațiilor pe pagina web a ANRM.								
<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>								
RE 9.1: Interpretarea eronată sau distorsionarea informațiilor furnizate de ANRM în spațiul mediatic.								
RE 9.2: Creșterea numărului de solicitări privind accesul la informații de interes public, inclusiv cu caracter repetitiv sau abuziv.								
RE 9.3: Atacuri cibernetice sau disfuncționalități tehnice ale paginii web care pot afecta accesibilitatea informațiilor publice.								
<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>								
RI 9.1: Furnizarea selectivă sau prioritărea a informațiilor către anumite persoane sau entități, în detrimentul principiului egalității de acces.								
RI 9.2: Tergiversarea sau refuzul nejustificat al comunicării informațiilor de interes public.								
RI 9.3: Utilizarea audiențelor sau a comunicării instituționale în scopul favorizării unor interese particulare.								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								
9.1	Plasarea și actualizarea pe site-ul ANRM a informațiilor privind activitatea entității.	Pagina web a ANRM actualizată la zi	6403	16.02.26	Continuu	DJCIC	L. Cațer	Legea nr. 148/2003, HG nr. 1241/2010.
9.2	Elaborarea Planului de acțiuni pentru implementarea Strategiei de comunicare a ANRM.	Plan de acțiuni elaborat și aprobat în termen	6403	16.02.26	Continuu	DJCIC	L. Cațer	HG nr. 1211/2010. Ordinul ANRM nr. 47-P din 08.07.2025.
9.3		Cel puțin 80% de participări la ședințe	6403	16.02.26	Continuu	DJCIC	L. Cațer	HG nr. 1211/2010.

Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
Participarea la ședințe și elaborarea comunicatelor de presă aferente activității ANRM.	Cel puțin 85% de comunicate elaborate în termen și plasate pe pagina web ANRM							
9.4 Menținerea Registrului cererilor de comunicare a informațiilor de interes public.	100% de înregistrări a cererilor de comunicare a informațiilor de interes public Cel puțin 85% a cererilor examinate în termen legal Raport electronic privind examinarea și soluționarea cererilor de comunicare a informațiilor de interes public prezentat Cancelariei de Stat.	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SRUMD	A. Școlni	Legea nr. 148/2003, HG nr. 1027/2023.
9.1 Organizarea audienței cetățenilor.	100% solicitări de audiență executate 100% de audiențe documentate	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	DJCIC	V. Pavalachi I. Zaharia L. Cațer	HG nr. 250/2024.
<b>10 Obiectiv: Asigurarea finierii lucrărilor de secretariat și controlul executării termenilor</b>								
<b>Indicatori asociați obiectivului</b>								
10.1. Rata de executare a documentelor.					Unitate de măsură	Valoarea de referință 2025	Valoarea țintă 2026	Subdiviziune responsabilă
10.2. Nivelul de procesare și îndosariere a fluxului documentelor.					%	80,00 %	85,00 %	Subdiviziunile ANRM
					%	90,00 %	100,00 %	SRUMD
<b>Riscuri Interne asociate realizării obiectivului</b>								
RI 10.1: Monitorizare insuficientă a executării termenelor stabilite pentru documentele și dispozițiile interne, cu impact asupra disciplinei administrative.								
RI 10.2: Înregistrarea incompletă sau tardivă a documentelor în sistemul electronic de management al documentelor.								
RI 10.3: Coordonare internă deficitară între subdiviziuni în procesul de distribuire și executare a corespondenței oficiale.								
<b>Riscuri Externe asociate realizării obiectivului</b>								
RE 10.1: Defecțiuni sau indisponibilitate temporară a sistemului e-Management sau a altor platforme electronice utilizate pentru gestionarea documentelor.								
RE 10.2: Creșterea volumului de corespondență din partea autorității sau a publicului, cu impact asupra capacității de procesare în termen.								
RE 10.3: Întârzieri în transmiterea informațiilor sau documentelor din partea altor instituții, afectând executarea în termen a sarcinilor ANRM.								
<b>Riscuri de corupție asociate realizării obiectivului</b>								
RC 10.1: Direcționarea selectivă sau întârzierea intenționată a înregistrării unor documente pentru influențarea procesului decizional.								
RC 10.2: Acces neautorizat la corespondență sau la informații oficiale înregistrate în sistemul de management al documentelor.								
RC 10.3: Omiterea sau „pierderea” intenționată a unor documente în scopul favorizării unor interese particulare.								
<b>Acțiuni asociate obiectivului</b>								

	Achiziții	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
10.1	Recepționarea și expedierea corespondenței prin sistemul e-management al documentelor.	100% de înregistrări în sistem în termen 100% corespondență de intrare procesată 100% de corespondență expedită 100% de note informative întocmite în termen și prezentate conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	16.02.26	Continuu	SRUMD	A. Școlnii	HG nr. 706/2018.
10.2	Înregistrarea, evidența și monitorizarea executării ordinelor și dispozițiilor conducerii ANRM.	100% de înregistrări în sistem în termen	Costuri administrative	6403	16.02.26		SRUMD	A. Școlnii R. Guzun	HG nr. 706/2018.
10.3	Aprobarea ordinului ANRM privind managementul documentelor, primirii și distribuții actelor.	Ordin aprobat	Costuri administrative	6403	16.02.26		SRUMD	A. Școlnii R. Guzun	HG nr. 706/2018.