

PLANUL DE ACȚIUNI
al Agenției Navale a Republicii Moldova pentru anul 2025

Viziunea autorității Asigurarea unui sistem de transport naval sigur și eficient și respectarea celor mai înalte standarde de siguranță și calitate în navigație.					
Misiunea autorității ANRM are misiunea de a asigura implementarea politicilor statului în domeniul transportului naval și supravegherea respectării de către persoanele fizice și juridice a cadrului normativ în acest domeniu pentru asigurarea siguranței navigației pe căile navigabile interne și în raza portuară, a calității și inofensivității serviciilor de transport naval și a navigației în genere.					
Indicatori de performanță					
Domeniu		Denumirea indicator		Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă (decembrie 2025)
Performanța și eficiența		1. Volumul încasărilor din serviciile prestate.		4787,42 (mii lei)	5 mln.
		2. Numărul de accidente navale.		4	10
Politici publice		1. Rata de implementare a Planului de acțiuni al ANRM.		79,7%	85%
Management instituțional		1. Rata de implementare a Planului de acțiuni al Guvernului (PAG).		50%	50%
		2. Rata de implementare a Planului Național de Acțiuni pentru Aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2024-2027 (PNAA).		58,3%	50%
		3. Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele Hotărârii Guvernului nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora.		0	70%
		4. Gradul de asigurare cu personal al ANRM.		66,7%	75%
		5. Nivelul de transparență a activității ANRM.		90%	95%
Activitate de control		1. Ponderea controalelor, atât planificate, cât și inopinate, asupra persoanelor supuse controlului, care au un grad maxim de risc din totalul controalelor efectuate.		0	100%
		2. Durata medie a unui control.		0	2 zile
1	Obiectiv: Consolidarea și dezvoltarea cadrului normativ în domeniul transportului naval				
Nr.	Indicatori de rezultat	Unitate de măsură	Valoarea de referință 2024	Valoarea țintă 2025	Subdiviziunea responsabilă
	Numărul de acte normative elaborate	Nr.	4	12	Subdiviziunile ANRM
Nr.	Riscuri asociate realizării obiectivelor				
Riscuri interne					

R.I.1.1.		Volum mare de lucru raportat la resursele umane disponibile								
R.I.1.2.		Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc								
R.I.1.3.		Fluctuația specialiștilor implicați în proces								
Riscuri externe										
R.E.1.1.		Tergiversarea avizării proiectului de către autoritățile publice								
R.E.1.2.		Tergiversarea procesului de înregistrare și publicare a ordinului								
R.E.1.3.		Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională.								
Nr.		Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1.	A.1.1.	Definitivarea proiectului de Lege privind prevenirea poluării provenite de la nave	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403	01.07.2024	01.12.2025	Conducerea ANRM DJCIC	PAVALACHI V. TONCOGLAZ V.	Legea nr. 189/2005 Legea nr. 599/1999
2.	A.1.2.	Definitivarea proiectelor Hotărârilor Guvernului, remise de EMSA, de implementare a proiectului de Lege privind prevenirea poluării provenite de la nave (6)	Proiecte remis MIDR spre promovare	15757,3	6403	01.07.2024	01.12.2025	Conducerea ANRM DJCIC	PAVALACHI V. TONCOGLAZ V.	Legea nr. 189/2005 Legea nr. 599/1999
3.	A.1.3.	Elaborarea proiectului hotărârii Guvernului pentru aprobarea Regulamentului privind normele de stabilire a echipajului minim de siguranță la navele de navigație interioară care arborează pavilionul Republicii Moldova	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403		01.12.2025	Conducerea ANRM DJCIC	PAVALACHI V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
4.	A.1.4.	Elaborarea proiectului hotărârii Guvernului pentru aprobarea Regulilor de înregistrare de stat a navelor de tonaj mic în Catalogul Naval al Republicii Moldova	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403		01.11.2025		PAVALACHI	Legea nr. 599/1999 Legea nr. 176/2013
5.	A.1.5.	Definitivarea proiectului hotărârii Guvernului privind modificarea Regulamentului cu privire la consolidarea securității portuare și Regulamentului cu privire la consolidarea securității navelor și a instalațiilor portuare	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403	15.02.2025	01.10.2025	SCSP/SP	DVORNIC V.	Hotărârea Guvernului nr. 23/2024
6.	A.1.6.	Elaborarea proiectului hotărârii Guvernului privind modificarea Regulilor de înregistrare de stat a navelor în Republica Moldova	Proiect remis MIDR spre promovare	15757,3	6403	15.02.2025	15.10.2025	Conducerea ANRM DJCIC	PAVALACHI V. MELIHOV V.	Hotărârea Guvernului nr. 1035/2023

7.	A.1.7.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Măsurilor de inspecții și proceselor verbale de inspecție PSC	Ordin aprobat intern	15757,3	6403	15.02.2025	01.10.2025	SCSP/SP	COTOMAN R.	Hotărârea Guvernului nr. 183/2024
8.	A.1.8.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Procedurii de monitorizare a navelor sub pavilionul Republicii Moldova și în speță reținerile navelor de către autoritățile stat port din porturile altor state	Ordin aprobat	15757,3	6403	15.02.2025	01.11.2025	SCSPS/SP	COTOMAN R.	Hotărârea Guvernului nr. 414
9.	A.1.9.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii cu referire la modalitățile de raportare privind instrumentele IMO	Ordin aprobat	15757,3	6403	01.07.2025	01.12.2025	SCSP/SP	DVORNIC V.	Legea nr. 599/1999
10.	A.1.10.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii cu referire la ținerea evidenței Jurnalelor în conformitate cu cerințele III Code	Ordin aprobat	15757,3	6403	01.07.2025	01.12.2025	SCSP/SP	COTOMAN R.	Legea nr. 599/1999
11.	A.1.11.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Procedurii de depunere a cererii pentru inspecție și stabilirea locului și datei de desfășurarea inspecției respective	Ordin aprobat	15757,3	6403	25.05.2024	01.12.2025	DÎNRTEPN	COMERZAN V.	Hotărârea Guvernului nr. 723/2023
12.	A.1.12.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Regulamentului de examinare tehnică a navelor înregistrate în CN	Ordin aprobat	15757,3	6403	01.07.2025	15.10.2025	DÎNRTEPN	NICHIFOROV N.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
13.	A.1.13.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Instrucțiunii de aplicare a Hotărârii Guvernului nr. 862/2023 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la normele aplicabile în scopul facilitării traficului maritim internațional	Ordin aprobat	15757,3	6403	02.05.2024	01.10.2025	DGCPG	ARNAUT E.	Hotărârea Guvernului nr. 862/2023
14.	A.1.14.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Regulilor generale de navigație și staționare în porturi/cheiuri	dispoziția căpitanului	15757,3	6403		05.12.2025	DGCPG	ARNAUT E.	Legea nr. 599/1999 Legea nr. 176 /2013
15.	A.1.15.	Aprobarea ordinului ANRM pentru aprobarea Cerințelor privind echipamente de armare și de siguranță a ambarcațiunilor de agrement	Ordin aprobat	15757,3	6403	20.02.2025	01.09.2025	DSNI	TATARCIUC O.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018

16.	A.1.16.	Evaluarea cadrului normativ în scopul stabilirii actelor interne spre elaborare și aprobare	Analiză efectuată per subdiviziune Plan elaborat per subdiviziune pentru anul 2026 și coordonat cu conducerea ANRM	15757,3	6403		15.06.2025 15.11.2025	Șefii de subdiviziuni	ARNAUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. COTOMAN	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018		
2		Obiectiv: Asigurarea prestării unor servicii de calitate și eficiente în domeniul transportului naval										
Nr.		Indicatori de rezultat			Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă	
I.2.1.		Servicii publice prestate în termen și calitativ			%		95%		100 %		DGCPG/ DSN/ DÎNRTEPN/ SCSP/SP	
Nr.		Riscuri asociate realizării obiectivelor										
Riscuri interne												
R.I.2.1.		Fluctuația specialiștilor implicați în proces										
R.I.2.2.		Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc										
Riscuri externe												
R.E.2.1.		Deficiențe tehnice										
Nr.		Acțiuni		Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	de
17.	A.2.1.	Examinarea avizelor de intrare/ieșire a navelor în /din port și perfectarea documentelor		100% de avize examinate în termen 100% de acte perfectate în termen 100% perceperea tarifului naval 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în Jurnalul de intrare /ieșire și electronic RADAR în termen Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025 până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune	DGCPG	ARNAUT E. BADICA N. CAȘU I. FRIDJOI T. MILEV A. NICULA N. PAIU A. PITEI I. ROGOJINARU I. ARNAUT E.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018	nr.

18.	A.2.2.	Pilotarea navelor maritime și fluviale la intrarea/ ieșirea în/ din CPG și pe căile de acces în port	100% cereri de pilotarea navelor procesate 100% cereri executate 0 accidente din culpa pilotului 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în Jurnalul de pilotare în termen Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DGCPG	ARNAUT E. GORCEAG V. GORCEAG V.	Legea nr. 599/1999
19.	A.2.3.	Evaluarea adâncimilor garantate în acvatoriul portului, inclusiv prin efectuarea măsurărilor	Cel puțin 1 evaluare a adâncimilor efectuată pe săptămână 100% de rapoarte întocmite Cel puțin 1 aviz către navigatori întocmit pe săptămână și publicat pe site-ul ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DGCPG DJCIC	GORCEAG V. GORCEAG V. CAȚER L	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
20.	A.2.4.	Efectuarea expertizelor tehnice inițiale, extraordinare și anuale a ambarcațiunilor	100% de expertize efectuate la cerere 100% de rapoarte întocmite 0 contestații la calitatea serviciilor prestate Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DÎNRTEPN	Begliță S. RANGA I. BEZEDE C. COMERZAN V.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
21.	A.2.5.	Efectuarea expertizelor tehnice inițiale, extraordinare și anuale a navelor de navigație interioară	100% de expertize efectuate la cerere 100% de rapoarte întocmite	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DÎNRTEPN	NICHIFOROV N. RANGA I. BEZEDE C.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018

			0 contestații la calitatea serviciilor prestate Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM				până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune		COMERZAN V.	
22.	A.2.6.	Înregistrarea ambarcațiunilor în Catalogul Naval al Republicii Moldova	100% executate 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în CN în termen 100% dosarelor perfectate în termen Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025 până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune	DÎNRTEPN	Begliță S. RANGA I. BEZEDE C. COMERZAN V.	Legea nr. 599/1999
23.	A.2.7.	Înregistrarea navelor în Registrul de Stat al Navelor al Republicii Moldova	100% executate 0 contestații la calitatea serviciilor prestate 100% date înregistrate în RSN în termen 100% dosarelor perfectate în termen Raport trimestrial privind prestarea serviciilor prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025 până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune	DÎNRTEPN	NICHIFOROV N. Begliță S. COMERZAN V.	Hotărârea Guvernului nr. 1035/2023
24.	A.2.8.	Organizarea examenelor de evaluare a cunoștințelor în vederea obținerii certificatului navigatorului	Plan sesiunilor de examinare aprobat în termen 100% cereri examinate în termen 100% de sesiuni realizate în raport cu cele planificate 100% de procese verbale întocmite în termen	Costuri administrative	6403	01.01.2025	28.02.2025 Pe parcursul anului	Comisia de calificare		Hotărârea Guvernului nr. 706/2018

[illegible]

R.E.3.2.		Resurse insuficiente acordate pentru executarea atribuțiilor funcționale								
Nr.		Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document referință
27.	A.3.1.	Elaborarea Planului controalelor pentru anul 2026	Planul controalelor pentru anul 2026 aprobat în termen și introdus în Registrul de stat al controalelor, și plasat pe pagina web a ANRM	Costuri administrative	6403		01.12.2025	DSNI	TATARCIUC O. GUIVAN V.	Legea nr. 131/2012
28.	A.3.2.	Efectuarea controalelor de stat conform prevederilor Legii nr. 131/2012	100% de controale efectuate 100% de controale inopinate înregistrate în Registrul de stat al controalelor și procesate 100% de procese verbale întocmite 100% de rapoarte perfectate privind gradul de implementare a prescripțiilor 100% înregistrări în termen a informației în Registrului de stat al contravențiilor Raport trimestrial privind efectuarea controalelor prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025 până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune	DSNI	TATARCIUC O. GUIVAN V. CORDUNEANU N. TATARCIUC O. GUIVAN V. CORDUNEANU N. ARNAUT E. TATARCIUC O.	Legea nr. 131/2012
29.	A.3.3.	Realizarea acțiunilor privind obiectivele și valorile-țintă ale indicatorilor de performanță a ANRM în domeniul controlului de stat asupra activității de întreprinzător	Raport anual pentru anul 2024 aprobat în termen și plasat pe pagina web a ANRM	Costuri administrative	6403		01.03.2025 01.12.2025	DSNI	GUIVAN V.	Hotărârea Guvernului nr. 355/2020

			Planul anual de acțiuni la nivel de organ de control pentru anul 2026 aprobat în termen și plasat pe pagina web a ANRM Raport trimestrial privind realizarea Planului anual de acțiuni la nivel de organ de control elaborat în termen și plasat pe pagina web a ANRM				până la data de 5 a lunii ce urmează după perioada de gestiune	DSNI DJCIC	GUIVAN V. CAȚER L.	
30.	A.3.4.	Monitorizarea respectării cerințelor legale privind exploatarea mijloacelor plutitoare pe fluviul Nistru și râul Prut, lacuri și iazuri	Cel puțin 60 de ieșiri în teritoriu 100% de procese verbale de contravenții întocmite în termen 100% de rapoarte privind rezultatele raziilor întocmite în termen 0 petiții urmare ieșirilor în teritoriu Raport trimestrial privind ieșirile în teritoriu și procesele verbale întocmite prezentat conducerii ANRM	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	DSNI	TATARCIUC O. GUIVAN V. CORDUNEANU N.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
31.	A.3.5.	Realizarea activităților de promovare a conformității prevederilor legale în domeniul transportului naval	Plan de activități aprobat în termen Cel puțin 85% din Plan realizat Raport trimestrial activităților de promovare a conformității	Costuri administrative	6403		Pe parcursul anului	DSNI	TATARCIUC O. TATARCIUC O. GUIVAN V. CORDUNEANU N. TATARCIUC O.	Legea nr. 131/2012
32.	A.3.6.	Elaborarea listei de verificare în domeniul regulilor de navigație interioară	Listă elaborată și remisă MIDR	Costuri administrative	6403	01.07.2025	15.11.2025	DSNI	TATARCIUC O. GUIVAN V. CORDUNEANU N.	Legea nr. 131/2012

[illegible]

Riscuri interne											
R.I.4.1.		Neconformitatea cadrului normativ național cu acquis-ul UE și la cerințele de aderare la UE									
R.I.4.2.		Stabilirea termenelor restrânse de executare a sarcinilor complexe									
Riscuri externe											
R.E.4.1.		Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională.									
R.E.4.2.		Imprevizibilitatea deciziilor politice, schimbări ale Guvernului și/sau a mecanismului guvernamental									
Nr.		Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document referință	de
35.	A.4.1.	Acordarea suportului organului central de specialitate în domeniul transportului naval la promovarea proiectelor actelor normative	Cel puțin 80% participări la ședințele	Costuri administrative	6403	01.01.2025	Pe parcursul anului	Conducerea ANRM DJCIC SCSP/SP	ZAHARIA I. PAVALACHI V. MELIHOV V. COTOMAN R. TONCOGLAZ V.	Ordin MIDR nr. 2/2025	nr.
36.	A.4.2.	Elaborarea prezentărilor PPT pentru detalierea stadiului actual al pregătirilor pentru adoptarea și implementarea acquis-ul UE aferent capitolului nr.14 „Politica de transport”	100% de prezentări elaborate Cel puțin 80% participări la ședințe 100% informații prezentate, la solicitare	Costuri administrative	6403		Pe parcursul anului	Conducerea ANRM DJCIC SCSP/SP	ZAHARIA I. PAVALACHI V. MELIHOV V. COTOMAN R. TONCOGLAZ V.	Hotărârea Guvernului 1231/2018	nr.
37.	A.4.3.	Acordarea suportului la proiectele EMSA, MISRA, ș.a. privind transpunerea actelor UE, implementarea convențiilor	Cel puțin 80% participări la ședințe 100% informații prezentate, la solicitare	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	Conducerea ANRM	ZAHARIA I. PAVALACHI V.	Hotărârea Guvernului 706/2018	nr.
38.	A.4.4.	Cooperarea cu organizații internaționale din domeniu	Cel puțin 80% participări la ședințe 100% informații prezentate, la solicitare	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	Conducerea ANRM DJCIC	ZAHARIA I. PAVALACHI V. MELIHOV V. TONCOGLAZ V.	Hotărârea Guvernului 706/2018	nr.
5		Obiectiv: Asigurarea procesului de planificare instituțională în cadrul ANRM și buna funcționare a sistemului de control intern managerial									
Nr.		Indicatori de rezultat		Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă	
I.5.1.		Rata de conformitate a ANRM la sistemul CIM		%		85%		95%		Subdiviziunile ANRM	
Nr.		Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne											
R.I.5.1.		Reticența angajaților la aplicarea CIM									
R.I.5.2.		Fluctuația specialiștilor implicați în proces									
R.I.5.3.		Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc									

Riscuri externe										
R.E.5.1.		Deficiențe tehnice								
R.E.5.2.		Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională								
Nr.		Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
39.	A.5.1.	Elaborarea rapoartelor periodice/anuale privind implementarea documentelor de planificare	Cel puțin 85% de rapoarte elaborate în termen și prezentate organelor de resort	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	DJCIC DSRUMD	MELIHOV V. ȘCOLNÎI A.	Hotărârea Guvernului nr. 706/2018
40.	A.5.2.	Elaborarea Raportului anual privind controlul intern managerial și a declarației de răspundere managerială	Raport elaborat în termen și remis MIDR și pe platforma https://raportare-cfpi.mf.gov.md/ Declarație de răspundere managerială publicată pe pagina web ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	15.02.2025	Coordonator CIM Șefii de subdiviziuni	PAVALACHI V. ARNAUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONÎI A.	Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 189/2015 Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 4/2019
41.	A.5.3.	Elaborarea Planului anual privind controlul intern managerial	Plan pentru anul 2025 aprobat în termen Cel puțin 85% de acțiuni realizate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	01.03.2025 31.12.2025	Șefii de subdiviziuni	MELIHOV V. ARNAUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONÎI A.	Ordinul Ministerului Finanțelor nr. 189/2015
42.	A.5.4.	Asigurarea implementării recomandărilor din rapoartele de audit ale Curții de Conturi	Cel puțin 85 % de recomandări implementate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	Șefii de subdiviziuni	ARNAUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. COTOMAN R. CUȘNIR M. ȘCONÎI A.	Rapoartele Curții de Conturi
43.	A.5.5.	Asigurarea realizării Planului de acțiuni privind implementarea recomandărilor în baza Raportului de audit intern al MIDR nr. 4/2024 cu titlul "Evaluarea sistemului Control Intern Managerial în cadrul Agenției Navale"	Cel puțin 85% de acțiuni realizate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	01.05.2025	Șefii de subdiviziuni	ARNAUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. COTOMAN R. CUȘNIR M. ȘCONÎI A.	Raportul de audit intern al MIDR nr. 4/2024 cu titlul "Evaluarea sistemului Control Intern Managerial în

			Raport final privind implementarea recomandărilor elaborat în termen și remis MIDR				15.05.2025	DJCIC SRUMD	MELIHOV V. ȘCONÎI A.	cadrul Agenției Navale”	
44.	A.5.6.	Elaborarea caietului de sarcini, conceptului SIA RSN și CN	Efectuarea auditului și evaluării infrastructurii informaționale existente a ANRM Determinarea softurilor și echipamentelor necesare pentru implementarea SIA RSN și CN de automatizare a proceselor de lucru Elaborarea caietului de sarcini detaliat pentru toate procesele Dezvoltarea conceptului SIA RSN și CN	Costuri administrative	6403		01.08.2025	STIC STIC DÎNRTEPN STIC DÎNRTEPN	COMERZAN V. BEGLIȚĂ S. COMERZAN V. BEGLIȚĂ S.		
45.	A.5.7.	Migrarea paginii web ANRM pe portalul gov.md, migrarea pe MCloud a RSN, și crearea poștei electronice corporative a entității pe portalul gov.md	Migrarea paginii pe portalul gov.md Crearea poștei corporative pe portalul gov.md Migrarea RSN pe MCloud	Costuri administrative	6403		01.12.2025	STIC			
6		Obiectiv: Dezvoltarea și consolidarea managementului resurselor umane în cadrul ANRM prin integrarea, dezvoltarea și menținerea unei echipe de funcționari publici competenți, prin implementarea unor procese eficiente de instruire, evaluare și dezvoltare profesională continuă, conform cadrului legal									
Nr.		Indicatori de rezultat			Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă
I.6.1.		Numărul de angajați instruiți cu cel puțin 40 de ore pe an			%		12		23		SRUMD
Nr.		Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne											
R.I.6.1.		Bugete insuficiente pentru organizarea programelor de instruire și dezvoltare profesională									
R.I.6.2.		Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc									
Riscuri externe											
R.E.6.1.		Imprevizibilitatea deciziilor politice cu privire la reforma instituțională și la politica de personal (moratoriu la angajare)									
R.6.6.3.		Schimbări structurale instituționale									

Nr.		Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
46.	A.6.1.	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante	100% de anunțuri privind ocuparea funcțiilor publice vacante publicate pe pagina web ANRM și cariere.gov.md 100% de concursuri desfășurate 100% documentarea procesului de desfășurare a concursului	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	SRUMD DJCIC SRUMD	ȘCOLNÎI A. CAȚER L. ȘCOLNÎI A.	Legea nr. 158/2008 Hotărârea Guvernului nr. 201/2009
47.	A.6.2.	Coordonarea și monitorizarea procesului privind perioada de probă și integrare a funcționarilor publici debutanți	100% debutanți asigurați cu Plan de instruire și Program de integrare profesională Cel puțin 85% confirmați în funcția publică	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	SRUMD	ȘCOLNÎI A.	Legea nr.158/2008 Hotărârea Guvernului nr. 201/2009
48.	A.6.3.	Desfășurarea procesului de identificare a necesităților de dezvoltare profesională a angajaților, elaborarea și aprobarea Planului de dezvoltare profesională pentru anul 2025	Necesitățile de dezvoltare profesională pentru angajații ANRM identificate Planul de dezvoltare profesională aprobat în termen și plasat pe pagina web ANRM	Costuri administrative	6403	20.01.2025	10.02.2025 15.02.2025	Șefii de subdiviziuni SRUMD	ARNAUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. DVORNIC V. CUȘNIR M. ȘCONÎI A. ȘCOLNÎI A.	Legea nr. 158/2008 Hotărârea Guvernului nr. 201/2009
49.	A.6.4.	Asigurarea și organizarea procesului de dezvoltare profesională continuă a angajaților ANRM conform Planului de instruire pentru anul 2025	Cel puțin 85% din Planul de dezvoltare realizat Cel puțin 22 de angajați instruiți cu cel puțin 40 de ore	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	SRUMD	ȘCOLNÎI A.	Legea nr. 158/2008 Hotărârea Guvernului nr. 201/2009

50.	A.6.5.	Organizarea și monitorizarea procedurii de evaluare a performanțelor profesionale ale funcționarilor publici	100% de obiective și indicatori de performanță aprobate în termen 100 % de fișe de evaluări semnate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	20.01.2025 20.07.2025	Șefii de subdiviziuni	ANRĂUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. MELIHOV V. COTOMAN R. CUȘNIR M. ȘCONÎI A.	Hotărârea Guvernului nr. 201/2009	
51.	A.6.6.	Revizuirea corespunderii inspectorilor PSC/IPS FSC conform cadrul național aprobat	Raport întocmit și prezenta conducerii ANRM	Costuri administrative	6403		01.04.2025	SRUMD	ȘCOLNÎI A.		
7		Obiectiv: Asigurarea gestionării eficiente, transparente și responsabile a resurselor financiare alocate ANRM și asigurarea procesului de raportare financiară									
Nr.		Indicatori de rezultat			Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă
I.7.1.		Nivelul de execuție bugetară			%		88,2%		95%		SEF
I.7.2.		Rata rapoartelor financiare elaborate			%		100%		100%		SEF
Nr.		Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne											
R.I.7.1.		Nerespectarea termenului de realizare a acțiunii în urma apariției situației neprevăzute.									
Riscuri externe											
R.E.7.1.		Deficiențe tehnice									
R.E.7.2.		Posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională									
Nr.		Acțiuni		Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
52.	A.7.1.	Elaborarea și prezentarea propunerilor de buget pentru anul 2026 și estimărilor pentru anii 2027-2028		Propunere de buget pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028 elaborată în termen și prezentată MIDR	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Termen stabilit de MIDR	SEF Șefii de subdiviziuni	CUȘNIR M.	Legea nr.181/2014
53.	A.7.2.	Monitorizarea și asigurarea executării bugetului		Cel puțin 85% a notelor de contabilitate elaborate în termen Cel puțin 85% a rapoartelor, statistice fiscale elaborate în termen 100% a documentelor de plată elaborate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	SEF	CUȘNIR M. CIOBANU S.	Legea nr.181/2014 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.216/2015
54.	A.7.3.	Asigurarea calculării la timp a salariului, indemnizațiilor,		Cel puțin 85% a notelor de contabilitate elaborate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	SEF	CUȘNIR M. CIOBANU S.	Legea nr.270/2018 HG nr.1231/2018

		concediilor de odihnă și medicale, alte plăți a angajaților ANRM	Cel puțin 85% a rapoartelor statistice, fiscale, elaborate în termen Cel puțin 85% a documentelor de plată elaborate în termen Cel puțin 85% a extraselor generate/ expediate în termen							Ordinul Ministerului Finanțelor nr.208/2015 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.216/2015
55.	A.7.4.	Întocmirea rapoartelor financiare	Cel puțin 85% de rapoarte financiare elaborate în termen Cel puțin 85% de note informative/ anexelor la raport elaborate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	SEF	CUȘNIR M. CIOBANU S.	Legea nr.113/2007 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.216/2015
56.	A.7.5.	Asigurarea evidenței bunurilor materiale	100% a documentelor primare întrate/ieșite procesate 100% de rapoarte elaborate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	SEF	CUȘNIR M. CIOBANU S. GUTIU A.	Legea nr.113/2007
57.	A.7.6.	Inventarierea bunurilor aflate în gestiunea ANRM	100% a listelor de inventariere elaborate în termen 100 a actelor de verificare elaborate în termen	Costuri administrative	6403		30.09.2025	SEF Comisia de inventariere Responsabil de gestionarea bunurilor materiale	GUTIU A.	Legea nr.113/2007 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.60/2012
58.	A.7.7.	Implementarea procesului de achiziționare de mărfuri, lucrări și servicii pentru necesitățile ANRM	Plan de achiziții aprobat în termen și plasat pe pagina web ANRM 100% a contractelor de achiziții publice înregistrate la trezorerie/în SI contabil în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	SEF Grup de achiziții	CIOBANU S.	Legea nr.113/2007 Ordinul Ministerului Finanțelor nr.216/2015

			Rapoarte privind monitorizarea contractelor de achiziții publice elaborate în termen și plasate pe pagina web ANRM					SEF DJCIC	CIOBANU S. CAȚER L	
8		Obiectiv: Asigurarea unei reprezentări juridice eficiente a intereselor ANRM în instanțele de judecată, acordarea asistenței necesare pentru asigurarea conformității juridice a actelor normative, precum și eficientizarea, din perspectivă juridică, a proceselor de acces la informațiile de interes public deținute de ANRM, elaborarea răspunsurilor la petiții și cereri prelabile								
Nr.		Indicatori de rezultat		Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă
I.8.1.		Rata proiectelor de acte normative repartizate avizate în termen legal		%		46%		85%		DJCIC
I.8.2.		Rata petițiilor și reclamațiilor repartizate soluționate în termen legal		%		80%		85%		DJCIC
Nr.		Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Riscuri interne										
R.I.8.1.		Lipsa de resurse umane specializate în activități juridice								
R.I.8.2.		Nerespectarea termenelor procesuale în procesul de soluționare a dosarelor								
Riscuri externe										
R.E.8.1.		Carențe în dispozitivul hotărârilor judecătorești (neclarități, ambiguități, omisiuni, erori)								
R.E.8.2.		Termeni restrânși pentru realizarea conformității juridice asupra proiectelor de acte normative								
Nr.		Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
59.	A.8.1.	Asigurarea reprezentării intereselor ANRM în instanțele de judecată naționale	Cel puțin 85% de referințe prezentate/ întocmite în termen Cel puțin 85% de cereri prezentate/ întocmite în termen 100% de participări la ședințe 100% de dosare aflate pe rol și dosare administrative documentate	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	DJCIC		Codul administrativ nr. 116/2018 Hotărârea Guvernului nr. 764/2012
60.	A.8.2.	Avizarea proiectelor de acte normative elaborate de către autoritățile publice	Cel puțin 85% de proiecte avizate/ coordonate în termen	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	DJCIC	MELIHOV V. TONCOGLAZ V.	Legea nr.100/2017 Hotărârea Guvernului nr. 610/2018

61.	A.8.3.	Coordonarea, sub aspectul asigurării conformității juridice, a actelor administrative cu caracter normativ, a actelor administrative cu caracter individual, elaborate de către subdiviziunile ANRM	Cel puțin 85% de proiecte de acte examinate/coordonate Cel puțin 85% propuneri de îmbunătățire a actelor examinate acceptate	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	DJCIC Șefii de subdiviziuni	MELIHOV V. TONCOGLAZ V. ARNĂUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. COTOMAN R. CUȘNIR M. ȘCONÎI A.	Codul administrativ nr. 116/2018 Legea nr. 100/2017	
62.	A.8.4.	Reexaminarea ordinelor de producere în contextul reorganizării ANRM	Examinarea ordinelor de producere din 2019 și elaborarea raportului privind propunerile de actualizare 100% ordine identificate actualizate	Costuri administrative	6403	02.01.2025	15.06.2025 15.08.2025	DJCIC Șefii de subdiviziuni	MELIHOV V. ARNĂUT E. TATARCIUC O. COMERZAN V. COTOMAN R. CUȘNIR M. ȘCONÎI A.	Hotărârea Guvernului nr. 338/2024	
9		Obiectiv: Creșterea transparenței și accesibilității informațiilor privind activitatea ANRM prin actualizarea constantă a paginii web, gestionarea promptă a comunicării cu mass-media și oferirea informației de interes public									
Nr.		Indicatori de rezultat			Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă
I.9.1.		Vizitatori unici ai paginii web			Nr.		-		10000		DJCIC
Nr.		Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne											
R.I.9.1.		Lipsa abordării diversificate a canalelor de promovare									
R.I.9.2.		Deficiențe în comunicarea și colaborarea instituțională atât pe orizontală, cât și pe verticală									
Riscuri externe											
R.E.9.1.		Reticența subdiviziunilor ANRM la prezentarea promptă a informațiilor necesare pentru elaborarea comunicatelor									
R.E.9.2.		Interpretări eronate ale informațiilor ANRM de mass-media									
Nr.		Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
63.	A.9.1.	Plasarea și actualizarea pe site-ul ANRM a informațiilor privind activitatea entității	Pagina web a ANRM actualizată la zi	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Permanent	DJCIC	CĂȚER L.	Legea nr. 148/2023 Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010	

64.	A.9.2.	Elaborarea Strategiei de comunicare a ANRM	Strategie elaborată și aprobată în termen	Costuri administrative	6403		15.06.2025	DJCIC	CAȚER L.	Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010	
65.	A.9.3.	Participarea la ședințe și elaborarea comunicatelor de presă aferente activității ANRM	Cel puțin 80% de participări la ședințe Cel puțin 85% de comunicate elaborate în termen și plasate pe pagina web ANRM	Costuri administrative	6403	02.01.2025	31.12.2025	DJCIC	CAȚER L.	Hotărârea Guvernului nr. 1211/2010	
66.	A.9.4.	Mentținerea Registrului cererilor de comunicare a informațiilor de interes public	100% de înregistrări a cererilor de comunicare a informațiilor de interes public Cel puțin 85% a cererilor examinate în termen legal	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	SRUMD	ȘCOLNÎI A. Executorii desenați	Legea nr. 148/2023 Hotărârea Guvernului nr.1027/2023	
67.	A.9.5.	Organizarea audienței cetățenilor	100% solicitări de audiență executate 100% de audiențe protocolate	Costuri administrative	6403	02.01.2025	Pe parcursul anului	Conducerea ANRM DJCIC	ZAHARIA I. PAVALACHI V. CAȚER L. CAȚER L.	Hotărârea Guvernului nr.250/2024	
10		Obiectiv: Asigurarea ținerii lucrărilor de secretariat și controlul executării termenilor									
Nr.		Indicatori de rezultat			Unitate de măsură		Valoarea de referință 2024		Valoarea țintă 2025		Subdiviziunea responsabilă
I.10.1.		Rata de executare a documentelor			%		80%		85%		SRUMD
Nr.		Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Riscuri interne											
R.I.10.1.		Deficiențe în comunicarea și colaborarea instituțională atât pe orizontală, cât și pe verticală									
R.I.10.2.		Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc									
Riscuri externe											
R.E.10.1.		Deficiențe tehnice									
Nr.		Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință	
68.	A.10.1.	Recepționarea și expedierea corespondenței prin sistemul e-management al documentelor	100% de înregistrări în sistem în termen 100% corespondență de intrare procesată 100% de corespondență expediată	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	SRUMD	ȘCOLNÎI A. GUZUN R.	Hotărârea Guvernului nr.706/2018	

			100% de note informative întocmite în termen și prezentate conducerii ANRM							
69.	A.10.2.	Înregistrarea, evidența și monitorizarea executării ordinelor și dispozițiilor conduceri ANRM	100% de înregistrări în sistem în termen	Costuri administrative	6403	01.01.2025	31.12.2025	SRUMD	ȘCOLNÎI A. GUZUN R.	Hotărârea Guvernului nr.706/2018
70.	A.10.3.	Aprobarea ordinului ANRM privind managementul documentelor, primirii și distribuirii actelor	Ordin aprobat	Costuri administrative	6403		15.06.2025	SRUMD	ȘCOLNÎI A.	